

Strategi 2025

En 3-årig udviklingsplan for
Rådet for Grøn Omstilling





Målet med denne strategi er at forny og styrke Rådet for Grøn Omstilling, så vi kan skærpe vores position og opnå langt større gennemslagskraft for de grønne ideer og løsninger i Danmark og i EU som helhed. Det kræver ændringer i vores egen organisation, nye arbejdsformer og et skarpere fagligt fokus.

Vi har lyttet til eksterne samarbejdspartnere og fået deres ærlige vurderinger af RGO's styrker og svagheder. Eksterne konsulenter har også analyseret vores arbejde. Vores medarbejdere har på et fremtidsværksted og i dialog med ledelsen været med til at udvikle denne strategi, og vi vil arbejde målrettet og for at realisere ambitionerne i den.

Strategien vil foreløbig være retningsgivende for RGO's arbejde i perioden 2023–2025, hvor efter vi vil overveje, om der er behov for at justere den.

Bagtæppet for strategien

Vi lever i den antropocæne tidsalder, hvor klimaforandringerne og miljøkriserne accelererer med alarmerende hast i Danmark, i Europa og resten af verden.

Vi står på en brændende platform. Vi har kun få år til at sikre drastiske og massive reduktioner af vores CO₂-udledninger, anden forurening og vores overforbrug af ressourcer.

Det kræver radikale ændringer af i samfundet og store adfærdsændringer, så vores forbrug og produktion ikke destruerer naturgrundlaget og livsbetingelserne for os og de kommende generationer.

Vi er som mennesker en del af naturen og dybt afhængige af dens økosystemer. Også for vores egen skyld er vi forpligtet til at drage omsorg for, at naturen ikke ødelægges, men at den får plads til at blomstre og udvikle sig.

Men klimaforandringerne er på vej til at løbe ud af kontrol og ramme flere kritiske tipping points, der kan føre til kaotiske og dramatiske vejrtilstande. Det truer allerede mange mennesker, og det kan få en meget høj pris i de kommende år, som den traditionelle økonomiske tænkning ikke tager tilstrækkelig højde for.

Samtidig udryddes dyr, insekter og planter med alarmerende hast i en global biodiversitetskriser, som nogle eksperter kalder den sjette masseudryddelse. Det er et globalt problem, men alle lande og regioner skal handle hurtigt for at vende udviklingen.

Danmark har som et rigt og velorganiseret land en særlig forpligtelse til at gå foran med omstillingen.

Rådet for Grøn Omstilling vil arbejde sammen med andre grønne organisationer, ansvarlige politikere og grønne frontløbervirksomheder for at finde nye bæredygtige løsninger, som hurtigt kan skaleres op og accelerere den grønne omstilling i Danmark, i Norden og i EU.

Vores DNA

Rådet for Grøn Omstilling er en grøn løsningstank, der leverer konkrete, realiserbare og ambitiøse løsningsforslag, der kan accelerere omstillingen til et absolut bæredygtigt samfund.

Vi er en uafhængig non-profit miljøorganisation, der i mere end tre årtier har været kendt og anerkendt for at rådgive og oplyse om den grønne omstilling.

På et videnbaseret og solidt fagligt grundlag ønsker vi at være dagsordensættende og hjælpe politiske og økonomiske beslutningstagere i Danmark, i Norden og i EU til at træffe fremsynede og robuste beslutninger til gavn for den grønne omstilling.

Vi samarbejder gerne med mange, og vi indgår partnerskaber om konkrete projekter, men vores analyser og løsningsforslag er altid uafhængige.

RGO er ikke bundet af privatøkonomiske og organisatoriske interesser og er uden partipolitiske bindinger. RGO tjener den grønne sag.



Vision

Vi arbejder for et grønt og bæredygtigt samfund, hvor mennesker kan leve et sundt liv med høj livskvalitet indenfor de planetære grænser og i respekt for den natur, vi er en del af.

Vi er ambitiøse på de næste generationers vegne. Vi ønsker en fremsynet lovgivning, der sikrer klimaet, fremmer biodiversiteten og tager vare på naturens begrænsede ressourcer.

Målet er at skabe et CO2 neutralt Danmark og EU, der senest i 2040 har frigjort sig helt fra de fossile brændsler og afbrænding af skovbaseret biomasse.

Det skal udvikles til et klimapositivt samfund og en regenerativ økonomi, hvor vi giver mere til naturen, end vi tager og udleder. Det skal være et affaldsfrit samfund, hvor forurening og skadelige kemikalier ikke truer borgernes sundhed og miljøet.

Vi er økonomiske realister på naturens vegne. Vi søger gennemarbejdede helhedsløsninger, der hurtigt kan skaleres op, og som er 100 pct. bæredygtige og socialt afbalancerede. Disse løsninger skal minimere energi- og ressourceforbruget mest mulig.

Vi leverer skarpe, innovative og fagligt velfunderede analyser og reformforslag, så vi kan være en troværdig og værdifuld samarbejdspartner for samfundets beslutningstagere.

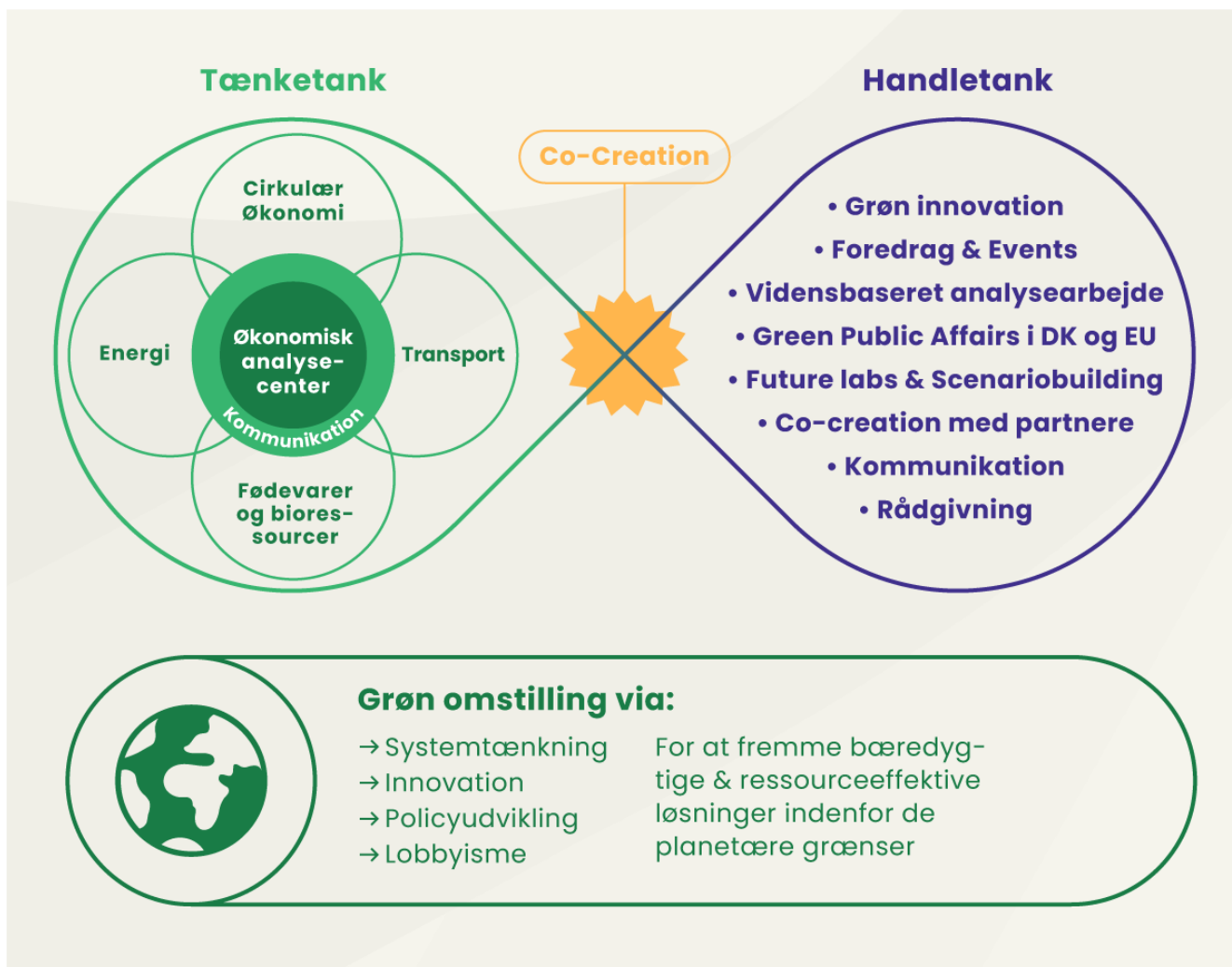
RGO vil operere som en moderne grøn løsningstank, som er så attraktiv, at de næste generationer af grønne frontløbere ønsker at arbejde hos eller med os.

Vi skaber grønne forandringer med andre

RGO er en katalytisk løsningstank, der vil skabe grøn samfundsinnovation. Vores kommunikation og arbejdsformer indrettet ud fra den grunderkendelse, at vi ikke kan forandre verden alene, men kun sammen med andre.

Vores hovedmålgruppe er derfor beslutningstagere i partier, organisationer, offentlige myndigheder og virksomheder, som via deres handlinger og kommunikation kan flytte holdninger i den bredere befolkning og få forbrugerne til at ændre adfærd.

Gennem systemtænkning, policy udvikling, rådgivning og lobbyisme vil vi fremme bæredygtige og ressourceeffektive løsninger indenfor de planetære grænser. Vi samler og formidler dyb faglig viden, vi involverer andre via co-creation, og vi opbygger nye innovationsplatforme og future labs med vores partnere for at udvikle den næste generation af transformative grønne løsninger.



Værdier

I RGO er vi nysgerrige, videbegærlige stifindere og løsningsmagere, der arbejder for at fremme ambitiøse, realistiske og bæredygtige politiske og økonomiske forandringer til gavn for mennesker og natur.

Vi har fem vigtige principper, der er styrende for vores arbejde:

- **Faglig dybde:** Vi sætter en ære i høj faglighed, professionalisme og dyb viden om de strategiske dagsordener, og vi er optaget af at formidle vores faglige viden til omverdenen uafhængigt af politiske og økonomiske særinteresser.
- **Grøn passion:** Vi har et stærkt engagement, vi er i stand til at gribe momentum, og vi har mod til at tænke ud af boksen.
- **Bæredygtighed i praksis:** Vi stræber efter at praktisere de grønne principper, som vi ønsker at virkeliggøre, så vi skridt for skridt kan nærme os målet om at skabe et absolut bæredygtigt samfund indenfor de planetære grænser.
- **Venlig samarbejdsånd:** Vi er venlige, lyttende og respektfulde, vi samarbejder gerne og vi elsker at dele viden.
- **Åbenhed:** Vi er åbne om vores værdier, vores arbejdsmetoder, vores samarbejdsrelationer, vores netværk, vores medlemmer og dem, der støtter os.



9 handlepunkter for et fornyet RGO

Hvad vil vi gøre?

1. **Kapacitet:** Vi vil arbejde målrettet på at udbygge RGO's organisatoriske kapacitet og økonomiske fundament i de næste tre år. RGO skal operere som en moderne grøn løsningstank, der analyserer og udvikler konstruktive, veltimedede, realistiske og tværfaglige helhedsløsninger på vores samtids største miljøproblemer.
2. **Grønt fremsyn:** Vi ønsker at blive go-to stedet for fremsynede grønne løsninger og samfundsforandringer. Vi holder en årlig omstillingskonference, organiserer grønne future labs og faciliterer events, der kan samle eksperter og politiske og økonomiske beslutningstagere, som vil være med til at udvikle innovative grønne løsninger på de største fælles samfundsproblemer sammen med os.
3. **Europæisering:** Vi europæiserer RGO's arbejde frem mod 2025. Vi tænker EU og europæisk lovgivning ind fra starten af i vores aktiviteter. Vi opprioriterer vores europæiske arbejde og opbygge stærke alliance med progressive grønne organisationer i EU. Målet er at øge værdien af vores arbejde og at fremme grønne danske forslag i den europæiske debat og beslutningsproces.
4. **Katalytisk brobygger:** Vi vil operere som en grøn katalysator og brobygger. Derfor søger vi aktivt at opbygge stærke alliancer med vores samarbejdspartnere, og via nye projekter vil RGO fremme grøn nytænkning og ambitiøse handlefællesskaber, der kan accelerere den grønne omstilling.
5. **Fokus:** Vi vil prioritere vores aktiviteter og projekter skarpt, så vi kan styrke vores gennemslagskraft i både Danmark og EU. Vi reorganiserer og samler vores arbejde i fire faglige klynger, der skal sikre større fokus i vores løbende arbejde, fremme en bedre udnyttelse af vores begrænsede ressourcer og åbne op for mere samarbejde på tværs af fagområder.
6. **Økonomisk analysekraft:** Vi vil i RGO opbygge et nyt ressourceøkonomisk analysecenter, der kan levere troværdige analyser, tal og data, som kan matche de bedste tænketanke i Danmark og gøre os til en mere attraktiv samarbejdspartner for andre grønne organisationer i EU. Dette center skal udvikle alternative økonomiske modeller, der sætter hensynet til klima, biodiversitet, effektiv ressourceanvendelse, folkesundhed og livskvalitet i centrum for de konkrete reformløsninger indenfor de planetære grænser.



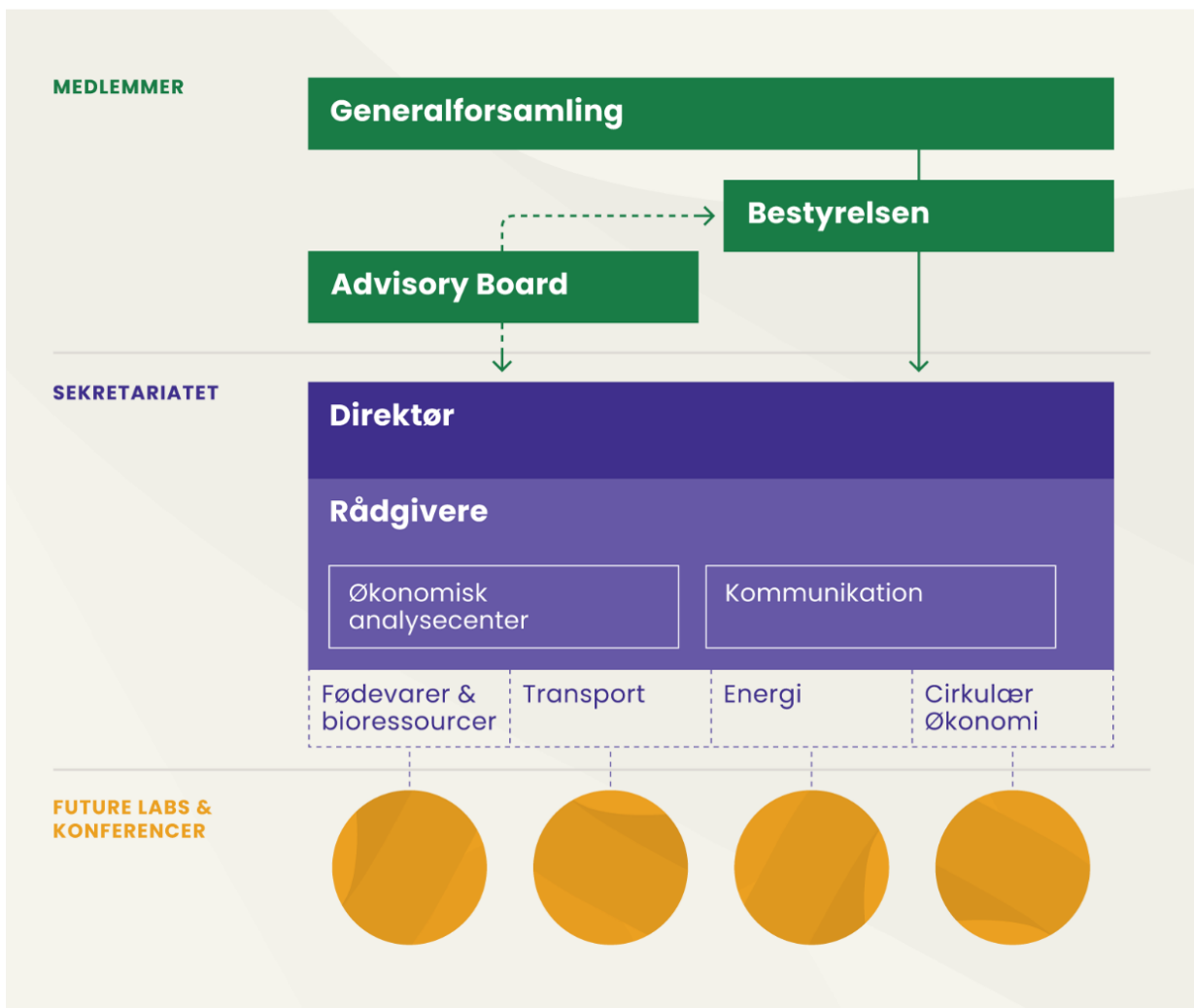
- 7. Proaktiv kommunikation:** Al vores kommunikation skal understøtte visionen om at gøre RGO til en moderne og toneangivende løsningstank. Vi vil styrke og professionalisere vores kommunikation på web, på sociale medier og til medie-huse, så vi bliver hurtigere, skarpere og mere præcise til at formidle vores miljø-faglige viden og grønne løsningsforslag.

Målet er at få større impact i offentligheden og frem for alt i vores hovedmålgruppe af beslutningstagere. Vi nedlægger printmagasinet for at frigøre ressourcer til at kommunikere mere proaktivt via de digitale kanaler. Vi er løsningsorienterede og tilstræber en "Yes we can do it" tone, der kan inspirere andre til at engagere sig i den grønne omstilling og træffe modige beslutninger.

- 8. Stærk medlemsbasis:** Vi vil have flere kollektive medlemmer, såsom organisationer, kommuner, fagforeninger og virksomheder, der kan sikre RGO flere økonomiske ressourcer, bredere alliancer og større gennemslagskraft.

Som medlem støtter man, at der er en stærk uafhængig og troværdig grøn stemme overfor EU-institutionerne og overfor den danske regering, Folketinget, regionerne, kommunerne og brancheorganisationer.

- 9. Strategisk lederskab:** Vi styrker vores governance-struktur for at sikre større handlekraft. Bestyrelsen lægger de overordnede strategiske linjer for RGO's videre udvikling. Bestyrelsen skal i samspil med direktøren sikre, at strategien føres ud i livet, og at sekretariatet løbende fremlægger grønne løsningsforslag, der bringer os tættere på den fælles vision. Vi nedlægger fagligt udvalg og vil fremover inddrage de faglige eksperter på ad-hoc basis i forbindelse med projekter, works-hops, future labs og konferencer. Vi etablerer samtidig et nyt rådgivende organ, Advisory Board, hvor medlems-organisationer, medlemsvirksomheder og udvalgte faglige eksperter mødes for at give råd og ideer til RGO.



I 2025 er vores mål at:

- RGO er en betroet og tillidsfuld partner for politikere, embedsmænd og organisationer i Danmark og EU, så RGO opleves som et moderne og levende go-to sted for grønne frontløbere, der søger nye ideer, faglig viden og innovative policy-forslag.
- Vi får politikere, businessledere og offentlige meningsdannere til at støtte nye fremsynede løsninger, der udfordrer den gamle business as usual og accelererer den grønne omstilling.
- Vi har indflydelse og sikrer en meget mere ambitiøs grøn lovgivning i Danmark og EU indenfor vores mærkesager og strategiske dagsordener.
- Vi står stærkt på vores faglige hovedområder, vi har mindst fire vellykkede future labs pr. år, og vi har opbygget et anerkendt analysecenter for økologisk økonomi.
- Vi har fået velkonsolideret position i landskabet af grønne organisationer og tænketanke ved at levere energi- og ressourceeffektive løsningsforslag til fremtidens bæredygtige samfund og en regenerativ økonomi, der er robust, klimapositiv og holder sig indenfor de planetære grænser.



Denne strategi er vedtaget af RGO's bestyrelse i 2023



Rådet for
Grøn
Omstilling